

DIPLOMATURA

# GESTIÓN DE COOPERATIVAS Y MUTUALES



UCA

Pontificia Universidad Católica Argentina

ESCUELA DE  
NEGOCIOS



ICES Educación superior

Centro  
Universitario   
SUNCHALES

@UCAescueladenegocios



## Diplomatura en **GESTIÓN DE COOPERATIVAS Y MUTUALES**



**INICIO Y DURACIÓN**  
Del 28 mayo al  
22 de octubre de 2025



**MODALIDAD**  
Virtual Sincrónica



**DÍAS Y HORARIOS**  
Miércoles de 18:00 a 20:00

\*Días de Taller (1 encuentro por módulo) de 18:00 a 21:00

### **FUNDAMENTACIÓN**

Era de esperar que la pandemia de Covid-19 generase transformaciones socioeconómicas profundas, trastocando los principios en torno a los cuales se organizan la producción, la comercialización y el consumo. En este contexto, resulta imprescindible comenzar a pensar y diseñar estrategias que les permitan a las organizaciones adaptarse e insertarse en los nuevos escenarios.

La Diplomatura de Gestión de Cooperativas y Mutuales busca fortalecer las herramientas dirigenciales que se utilizan para formular estrategias y tomar decisiones en función de indicadores económico-financieros clave, controlar, evaluar y optimizar procesos, e iniciar una transformación digital del negocio.

### **OBJETIVOS**

- Analizar el impacto post pandemia en la economía en general y en las organizaciones cooperativas en particular.
- Abordar las potencialidades de la innovación y de la digitalización de los negocios en cooperativas y mutuales.
- Adquirir y profundizar herramientas de análisis y decisión financiera que orienten la gestión del negocio.
- Incorporar instrumentos que permitan evaluar la eficiencia en la gestión.
- Mejorar los mecanismos de control de procesos fortaleciendo el rol de los/as trabajadores/as como veedores.

## **METODOLOGÍA**

El Programa utiliza una metodología de enseñanza-aprendizaje que combina, en cada núcleo temático, dos clases virtuales sincrónicas de carácter teórico junto con un taller virtual de integración y aplicación práctica. Complementariamente, en el tiempo que transcurre entre cada clase sincrónica, se desarrollan actividades asincrónicas en una plataforma de aprendizaje virtual (foros de discusión, consulta de material escrito o audiovisual complementario, resolución de ejercicios prácticos, etc.).

En las clases teóricas predominará una modalidad explicativa y expositiva, procurando que el participante se familiarice con diferentes herramientas y, al mismo tiempo, comprenda cómo adecuarlas para su empleo en el contexto de su organización. Por otro lado, en los talleres prácticos, que constituyen la instancia de integración y cierre de cada módulo, se propone aplicar los conceptos e instrumentos abordados previamente a situaciones y casos concretos, vinculados a la experiencia de los participantes dentro de sus propias organizaciones. La evaluación de situaciones reales fomenta la reflexión, el intercambio de experiencias y el empleo práctico de herramientas de gestión, integrando los conceptos teóricos con las problemáticas concretas que afectan a las cooperativas y mutuales.

Al finalizar cada módulo, se realiza una evaluación individual de los contenidos abordados. La aprobación del examen de cada uno de los módulos es requisito indispensable para obtener el Certificado Final de Aprobación de la Diplomatura en Gestión de Cooperativas y Mutuales.

## **PERFIL DEL PARTICIPANTE**

Está orientado a consejeros, síndicos y directivos de cooperativas y mutuales, docentes y alumnos avanzados de carreras afines, y público en general de todo el país que se encuentre interesado en la gestión de entidades cooperativas y mutuales.

## PLAN DE ESTUDIOS

### Módulo I – Gestión Patrimonial y Contable

- Estados Contables.
- Necesidades de Inversión y Financiamiento.
- Capital de Trabajo.
- Ratios.

### Módulo II – Balance Social

- Cooperativas. Mutuales y su Identidad.
- La Información en la organización y su proyección.
- Balance Económico. Memoria. Balance Social. Modelos de Balance Social.
- Implementación del Balance Social.
- Construcción de una Hoja de Ruta.
- El Balance Social, la Herramienta.

### Módulo III – Negocios Digitales

- Metodologías y Tecnologías Exponenciales.
- ¿Cómo llevar adelante un Proyecto Digital en la Organización?
- Soluciones Digitales. Estudio de Caso.

### Módulo IV – Gestión Financiera

- Valor Tiempo del Dinero y Tasas de Interés.
- Rentas.
- Sistema de Amortización.
- Proyectos de Inversión y Riesgos Asociados a un Proyecto.
- Flujos de Fondos de Caja y Bancos Reales y Proyectos. Relación con los Resultados Económicos.
- Implementación de las Normativas UIF en Mutuales y Cooperativas.

### Módulo V – Estrategia e Innovación

- ¿Qué es la Innovación?
- La Innovación en la Organización.
- La innovación en Primera Persona (¿Cómo potenciar mi Perfil Innovador?)
- Estrategia a Nivel Organización y a Nivel Sectorial.
- Desafíos Cooperativos y Mutuales.

### Módulo VI – Auditoría de Gestión

- Mecanismos de Diagnóstico.
- Controles Internos.
- El Factor Humano en los Procesos. El Sujeto como Primer Eslabón de Control.

Diplomatura en  
**GESTIÓN DE COOPERATIVAS Y MUTUALES**

**Contacto ICES**

Érica Albertinazzi

**Correo electrónico**

secretariaextension@ices.edu.ar

**Contacto Escuela de Negocios UCA**

Eliana Olivero

**Correo electrónico**

escueladenegocios@uca.edu.ar

**WhatsApp**

+54911-7003-6326

**Teléfono**

0810-2200-822 int. 2110

@UCAescueladenegocios

