



# PRIMEROS PASOS COOPERATIVOS

**Programa de capacitación y  
asesoramiento técnico para el  
fortalecimiento de la gestión en  
cooperativas de trabajo.**



## Introducción

Las cooperativas de trabajo son un actor central dentro del movimiento cooperativo bonaerense. Representan una fuerza productiva fundamental para el desarrollo económico y social de la provincia de Buenos Aires generando y sosteniendo puestos de trabajo, promoviendo la inclusión laboral de personas excluidas por los mercados de trabajo, desarrollando procesos democráticos de gestión, facilitando el acceso a bienes y servicios a las/os bonaerenses, innovando en sus procesos y productos, etc. En los últimos años emergieron un gran número de cooperativas de trabajo a partir del acompañamiento e impulso del movimiento cooperativo para dar respuesta a las problemáticas vinculadas con el desempleo, la precarización laboral, entre otras. Al mismo tiempo, este fenómeno surge como una respuesta organizativa basada en la autogestión, la propiedad colectiva y la democracia interna poniendo como centro a las personas antes que la reproducción del capital.

En este marco, las cooperativas de trabajo en sus primeros pasos enfrentan una serie de desafíos institucionales, económicos y sociales en su integración al sistema productivo y comercial bonaerense. La necesidad de tener actualizada la documentación exigida por la Ley 20.337 y normativa complementaria para sostener su situación regular ante los Organismos de Contralor, las dificultades en la gestión productiva, la puesta en práctica de un conjunto de valores y principios cooperativos, son algunos de los retos a los que se enfrentan este tipo de empresas en su desarrollo.

Partiendo de estas consideraciones, desde la Dirección Provincial de Acción Cooperativa impulsamos el **Programa Primeros Pasos Cooperativos**, un programa de capacitación y asesoramiento técnico que permita fortalecer y potenciar las capacidades de gestión de asociados/as de cooperativas de trabajo radicadas en la provincia de Buenos Aires.

## Objetivos

- Promover el fortalecimiento institucional y social de las cooperativas de trabajo de la provincia de Buenos Aires.
- Brindar herramientas básicas de gestión que logren potenciar el desarrollo económico de la cooperativa.
- Contribuir al cumplimiento de las obligaciones previstas en la Ley 20.337/73 de las cooperativas de trabajo bonaerenses.

## Capacitación y asesoramiento técnico

Este trayecto formativo se desarrollará todos los meses y constará de 5 (cinco) encuentros de capacitación, virtuales o presenciales (según los casos) en la sede de la Dirección Provincial de Acción Cooperativa (Calle 51 n° 735 – La Plata). A lo largo de este proceso, la cooperativa podrá tener contacto con los equipos de la Dirección Provincial para que puedan ser asesoradas sobre los aspectos centrales de la gestión institucional, social y económica de la entidad.

## Descripción de capacitaciones

### 1- Introducción al cooperativismo de trabajo

#### Objetivo

Desarrollar las principales características de las cooperativas de trabajo para que las/os asociadas/os puedan concretar un eficiente y democrático funcionamiento de la entidad.

#### Contenidos

- Rasgos característicos de las cooperativas de trabajo: dimensión económica y social.
  - Marco Normativo. Fiscalización Pública.
  - Órganos Sociales.
  - Excedentes.
  - Derechos y deberes de las/os asociadas/os.
  - Estatuto Social.
  - Reglamento interno.
- 

### 2- Gestión de la Documentación Asamblearia

#### Objetivo

Brindar las herramientas para que las cooperativas puedan cumplimentar con los requerimientos del Órgano Local Competente en materia de Cooperativas.

#### Contenidos

- Convocatoria a Asamblea Ordinaria.
  - EECC, Memoria Anual del C.A., Informe. Anual de Sindicatura.
  - Padrón de asociadas/os.
  - Orden del día, quorum, votación.
  - Documentación pre asamblearia.
  - Documentación post asamblearia.
- 

### 3- Administración de Libros Sociales

#### Objetivo

Brindar las herramientas necesarias para que las/os asociadas/os puedan resolver situaciones cotidianas propias de las cooperativas.

#### Contenidos

- Libros Sociales.
- Libros Contables.
- Confección de actas.
- Modelos de actas más requeridos: asamblea, consejo de administración y sindicatura.
- Registro de personas asociadas online y del sistema de información de retribuciones para cooperativas de trabajo.

## 4- Herramientas básicas de gestión

### Objetivo

Brindar herramientas básicas de gestión que logren potenciar el desarrollo económico de la cooperativa.

### Contenidos

- Ciclo operativo.
- Gestión y Costos.
- Manejo de Caja y Bancos.
- Manejo de Capital de trabajo.
- Presupuesto.

---

## 5- Organización cooperativa y equipos de trabajo

### Objetivo

Identificar y analizar los procesos organizacionales que podrían colaborar en el fortalecimiento de la gestión democrática en las cooperativas.

### Contenidos

- Formación de equipos de trabajo.
- El cooperativismo en contexto.
- Identidad Cooperativa, compromiso y participación.
- La cultura organizacional Cooperativa.
- Administración Cooperativa.

## Certificación

Las/os participantes que cumplan con el 75% de las instancias de capacitación podrán obtener la certificación emitida por la DIPAC.

**Formulario de inscripción:** [Link de inscripción](#)

**Para más información:** [promocioncooperativa@mp.gba.gov.ar](mailto:promocioncooperativa@mp.gba.gov.ar)