



OEASF

Observatorio del Ecosistema Asociativo
de la Provincia de Santa Fe

COOPERATIVISMO Y MUTUALISMO

Valor agregado para el desarrollo económico y social



Santa Fe
Provincia

Ministerio de Producción,
Ciencia y Tecnología



AUTORIDADES DEL GOBIERNO PROVINCIAL

Gobernador de la Provincia de Santa Fe:
CPN Omar Perotti

Vicegobernadora:
Dra. Alejandra Silvana Rodenas

Ministro de Producción, Ciencia y Tecnología:
Med. Vet. Daniel Aníbal Costamagna

Secretario de Desarrollo Territorial y Arraigo:
Lic. Fabricio Edgardo Medina

Director Provincial de Economía Social, Agricultura Familiar y Emprendedorismo:
CPN Guillermo Tavernier

AUTORIDADES DEL INSTITUTO COOPERATIVO DE ENSEÑANZA SUPERIOR (ICES)

Director ICES:
CP Román Frutero

Asesor Científico Académico:
Dr. Abelardo Vegetti

Equipo OEASF:

Investigador a Cargo: **Dr. Gabriel Carini**

Procesamiento y organización de la base de datos: **Prof. Laura Riberi, Prof. Ainelén Cortassa, Prof. Roxana Lusso, Lic. Cecilia Vera Candiotti**

Diseño de gráficos y mapas: **Lic. Cecilia Vera Candiotti, CP Jéssica Arriola, Prof. Julio Ravazzani**



PALABRAS DEL DEL MINISTRO DE PRODUCCIÓN, CIENCIA Y TECNOLOGÍA DE LA PROVINCIA DE SANTA FE

El Cooperativismo y Mutualismo santafesino nos muestran el compromiso y el trabajo que diariamente nuestra Provincia necesita bajo este contexto tan difícil. Celebro la iniciativa de este Observatorio que hemos construido juntos, porque nos posibilita llegar a cada familia desde el desarrollo socio-productivo en cada localidad santafesina. Iniciamos una nueva etapa bajo este proyecto. La conformación del Ecosistema Asociativo Provincial, dará un salto cualitativo en construir escenarios que nos permitan conformar una agenda común de desarrollo, de arraigo local y trabajo colectivo.

Queremos potenciar aquellas entidades que, como ustedes, mejoran la calidad de vida a las y los santafesinos. Por esto les pido, seguir consolidando el entramado de vínculos, redes y sinergia que dan fuerza a nuestras organizaciones. Que las entidades más grandes, en experiencia y extensión acompañen a las más pequeñas en sus desafíos. Que las más jóvenes traigan su dinamismo e innovación. Todos aportando su saber hacer a la causa común de integrarnos territorialmente, apoyadas en las instituciones de ciencia y tecnología y en los años de historia que las avalan como organizaciones de principios.

Med. Vet. Daniel A. Costamagna
*Ministro de la Producción,
Ciencia y Tecnología*
Provincia de Santa Fe

PALABRAS DEL DIRECTOR DEL INSTITUTO COOPERATIVO DE ENSEÑANZA SUPERIOR (ICES)

Contar con información oportuna, adecuadamente procesada y claramente expuesta, resulta fundamental para una óptima toma de decisiones en toda organización que enfrenta desafíos y propósitos.

En este sentido, para el Instituto Cooperativo de Enseñanza Superior, ICES, disponer de abundantes datos sobre la realidad de las Cooperativas y Mutuales es de suma significancia. Nos permitirá continuar delineando acciones tendientes a la educación cooperativa en los diversos ámbitos en los que desarrollamos nuestras actividades, y un crecimiento en lo referente a formación docente y orientada hacia los alumnos.

En este espacio de articulación público-privado con el Gobierno de la Provincia de Santa Fe, facilitaremos la conexión colaborativa de organizaciones, obtendremos datos, procesaremos información y realizaremos informes, propiciando la transferencia de conocimiento y el progreso de nuestra región. Todo ello con la meta de seguir avanzando, sostenida y sistemáticamente, en el valioso desafío de generar intervenciones en la realidad que se nos presenta, contribuyendo al impulso sustentable de sus actores.

Celebramos este Convenio de Cooperación para la puesta en acción del Observatorio del Ecosistema Asociativo de la Provincia de Santa Fe de la Provincia de Santa Fe, que tendrá su lugar físico en las instalaciones de nuestro Instituto en la ciudad de Sunchales, "Capital Nacional del Cooperativismo". Reconocemos y ponemos en valor la relevante colaboración que, desde las Cooperativas, Mutuales y Federaciones de las entidades de la Economía Social de nuestro territorio provincial, han brindado para nutrir con apreciable información, este primer folleto que detalla la impronta del asociativismo santafesino.

Con total claridad consideramos que este Observatorio es una herramienta de monitoreo que nos permitirá investigar, analizar y conocer en profundidad para tomar importantes decisiones, y especialmente generar espacios de diálogo, intervenciones conjuntas y consensos, con el fin de aportar valor a la sociedad toda.

Román Frutero
Director

Instituto Cooperativo de Enseñanza Superior (ICES)

INTRODUCCIÓN

El presente documento describe los primeros resultados del **Observatorio del Ecosistema Asociativo de la Provincia de Santa Fe (OEASF)**, una estructura cuya actividad consiste en la construcción de información sobre el heterogéneo mundo del Cooperativismo y Mutualismo. Esta iniciativa surge de la acción conjunta de la Dirección de Economía Social, Agricultura Familiar y Emprendedorismo del Ministerio de Producción, Ciencia y Tecnología de la Provincia de Santa Fe y del Instituto Cooperativo de Enseñanza Superior (ICES) dependiente de la Fundación Grupo Sancor Seguros.

La creación del OEASF, con asiento en la ciudad de Sunchales, tiene por finalidad generar un espacio colaborativo que contribuya a la sistematización, visibilidad, promoción y fortalecimiento del Cooperativismo, el Mutualismo y las diversas acciones de las organizaciones de la economía social en el territorio santafesino. De esa manera, el OEASF procura asegurar la disponibilidad periódica de información para orientar programas, evaluar estrategias y prever posibles soluciones frente a límites que se presenten.

Asimismo, se considera que la información generada por el OEASF puede constituirse en un insumo importante para el desarrollo de reflexiones científicas que tengan como eje la producción de conocimiento sobre las entidades de la economía social.

La elaboración de la información contenida en la siguiente síntesis fue posible gracias al aporte y la colaboración de un conjunto de instituciones y personas a las que consideramos oportuno agradecer:

Lic. Gabriel Frontons, Ministerio de Economía, Instituto Provincial de Estadística y Censos.

Lic. Mauricio Caussi, Empresa Provincial de Energía.

Dr. Juan Manuel Pusineri, Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social.

Dr. Oscar Urruty, Ente Regulador de Servicios Sanitarios (ENRESS).

Dr. Alexandre Roig, Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social.

Sr. Raúl Colombetti, Casa Cooperativa.

EL ECOSISTEMA COOPERATIVO Y MUTUALISTA



En la provincia de Santa Fe, como en otras partes de Argentina, la trayectoria histórica de las Mutuales y Cooperativas se encuentra estrechamente ligada, en una fase inicial, a los procesos migratorios de ultramar de la segunda mitad del siglo XIX. Muchas de estas organizaciones fueron impulsadas por inmigrantes y constituyeron modalidades a partir de las cuales se procuró generar redes de solidaridad entre las personas provenientes de las mismas regiones o países para poder, no solo, conservar su identidad cultural sino también satisfacer necesidades y defender sus intereses en la tierra en que habían elegido vivir.

En la práctica, estas entidades actuaban como espacios de sociabilidad, es decir, que excedieron ampliamente los fines para los cuales habían sido creadas y fomentaron diversas prácticas y consumos culturales como, por ejemplo, el sostenimiento de bibliotecas, la organización de conferencias, la promoción de actividades teatrales y otras similares. Así, adquirieron una significativa centralidad en la vida económica y social de las localidades santafesinas.

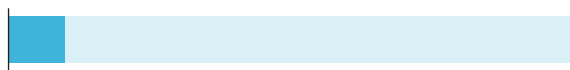
Muchas de estas ciudades se constituyeron en referentes nacionales y provinciales del Cooperativismo y el Mutualismo.

Como resultado de ese camino, terminó por conformarse un heterogéneo universo de Mutuales y Cooperativas. En ese sentido, la intensidad de las relaciones entre estas organizaciones y las diferentes dimensiones de la vida social permiten afirmar que en Santa Fe las Cooperativas y Mutuales ocupan un lugar central para el desarrollo social y productivo de la provincia. Un claro indicador de esta cuestión se puede observar en la cantidad de Cooperativas y Mutuales que permanecen vigentes.

COOPERATIVAS EN 2020



10%



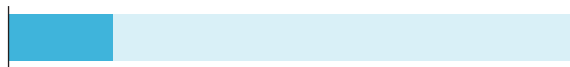
Sobre el total de las existentes en el país



ASOCIADOS



18,5%

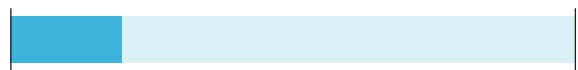


Del total de personas asociadas en todo el país

MUTUALES EN 2020



19,7%



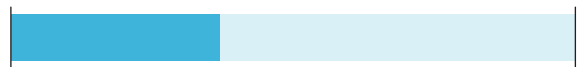
Sobre el total de las existentes en el país



ASOCIADOS



37%



Del total de personas asociadas en todo el país



SI SE CONSIDERA LA CANTIDAD DE ASOCIADOS, SON LAS COOPERATIVAS Y MUTUALES SANTAFESINAS LAS QUE ENCABEZAN EL RANKING A NIVEL NACIONAL.



Algunos indicadores del tejido asociativo de Santa Fe en el plano nacional

SUNCHALES	Capital Nacional del Cooperativismo	Ley 26.037/2005
ROSARIO	Capital Nacional del Mutualismo	Ley 26.152/2006
SAN GENARO	Capital Nacional del Cooperativismo Telefónico	Ley 12.540/2009

 **COOPERATIVAS**

1 de cada 10



Cooperativas argentinas tiene sede en la Provincia de Santa Fe

1 de cada 3



Cooperativistas argentinos están asociados a Cooperativas Santafesinas

1 de cada 4



Puestos de trabajo del Cooperativismo argentino es generado por Cooperativas de Santa Fe

 **MUTUALES**

2 de cada 10



Mutuales argentinas tiene sede en la Provincia de Santa Fe

4 de cada 10



Mutualistas argentinos están asociados a Mutuales Santafesinas

1 de cada 3

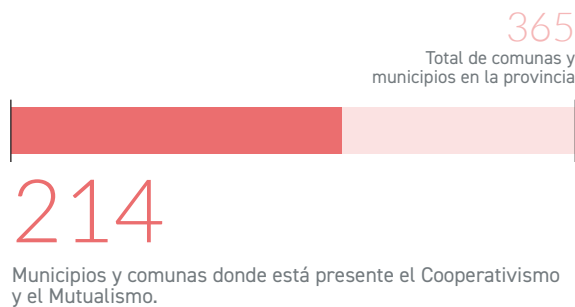


Puestos de trabajo del Mutualismo argentino es generado por Mutuales de Santa Fe

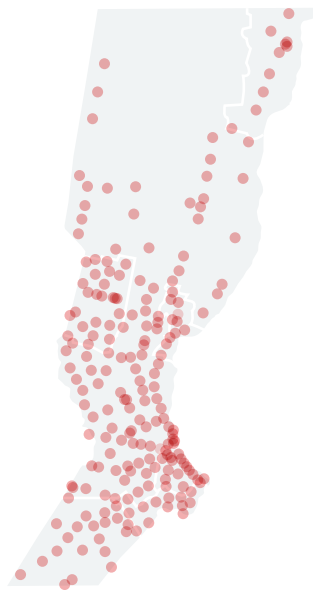
UNA MARCADA DENSIDAD ASOCIATIVA

La provincia de Santa Fe constituye uno de los territorios más densamente poblado de Cooperativas y Mutuales de Argentina. Estas organizaciones triplican en cantidad de asociados a la población total de la provincia, en la que habitan más de tres millones de personas. Es decir, el movimiento Cooperativo y Mutualista se encuentra vigente y las lógicas que despliega han generado trazos particulares en todo el territorio provincial (y más allá de éste) que no solo nos plantean indicadores sobre el presente, sino que también muestran el desarrollo histórico de estos actores.

Se reconocen dos polos de crecimiento del Cooperativismo y Mutualismo y adicionalmente se observa que todo el territorio santafesino dispone de al menos una Cooperativa o Mutual cada 200 km., lo cual genera un tejido asociativo que cubre toda la provincia.



COOPERATIVAS



Primer polo de crecimiento en los departamentos Constitución, Gral. López, Castellanos y Gral. Obligado

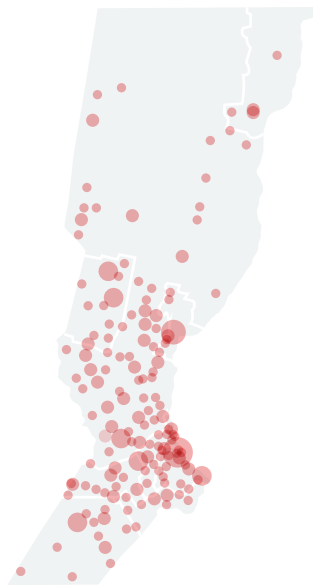
21,74%

Segundo polo de crecimiento en los departamentos La Capital y Rosario

57%



MUTUALES



Primer polo de crecimiento en los departamentos Constitución, Gral. López, Castellanos, Gral. Obligado, Caseros y San Lorenzo.

29,12%

Segundo polo de crecimiento en los departamentos La Capital y Rosario

47,73%

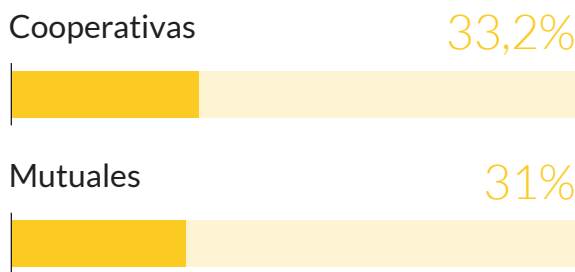
34%
Solo en Rosario

LA FORTALEZA DEL VÍNCULO ASOCIATIVO: MADUREZ Y CONSOLIDACIÓN

El heterogéneo universo de Mutuales y Cooperativas se fue articulando e integrando a partir de redes y de organizaciones de segundo o tercer grado, en algunos casos para mejorar la eficiencia de su funcionamiento y en otros para poder gestionar, de forma más eficaz, sus demandas ante el Estado.

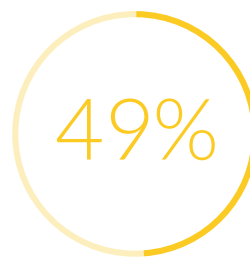
Así, las dinámicas que generan, social y económicamente, estas organizaciones se multiplican y muchos de sus beneficios no se pueden cuantificar debido a que constituyen un espacio de sociabilidad clave para la construcción de identidad de los pueblos y ciudades en los que están insertos.

Instituciones que participan en redes y otros espacios asociativos

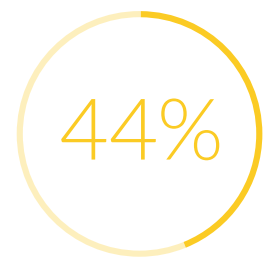


Instituciones de la provincia, asociadas a diferentes instancias federativas

Cooperativas



Mutuales



Además...



140
Mutuales

Tienen a su cargo la administración de clubes deportivos.

20%

Representan, del total de 704 Mutuales relevadas.



CONSEJO PROVINCIAL DE ASOCIATIVISMO Y ECONOMÍA SOCIAL

Este Consejo tiene una gran trayectoria. A principios de los '80 junto con el advenimiento de la democracia, comenzó a sesionar el Consejo Provincial Cooperativo creado con el Decreto 1384.

En el 2012 con el Decreto N°2689 adoptó el nombre de Consejo Provincial de Asociativismo y Economía Social pasando a ser un Consejo Consultivo del Ejecutivo Provincial. De esta manera, lo preside el Ministro, quien delega sus facultades a los referentes de las áreas.

El mismo se reúne periódicamente y lo integran representantes de las entidades de segundo y tercer grado que nuclean a las Cooperativas y las

Mutuales radicadas en la provincia, siempre que posean sede o delegación en territorio santafesino, como asimismo aquellas entidades cooperativas y mutuales de primer grado que por su dimensión y desarrollo tengan suficiente representatividad en el sector.

Esta experiencia institucional de articulación en red, posibilita el accionar de los sectores por su rubro de ocupación y también facilita la construcción de espacios intersectoriales que fortalecen a todo el Ecosistema Asociativo. Es decir, sin negar las diferencias que enriquecen las miradas, comparten un ideal y un propósito trascendental orientado a mejorar las condiciones de vida de la sociedad santafesina.



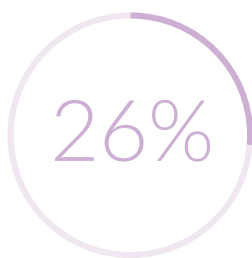
LA DIVERSIDAD FUENTE DE RIQUEZA ASOCIATIVA



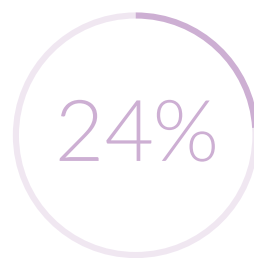
El tejido asociativo de la provincia de Santa Fe se caracteriza por una gran diversidad de objetos sociales que le otorgan características específicas y que generan múltiples impactos sobre sus territorios.



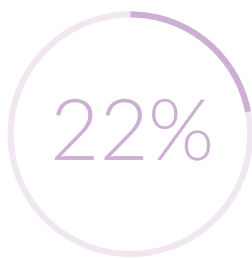
MUTUALES



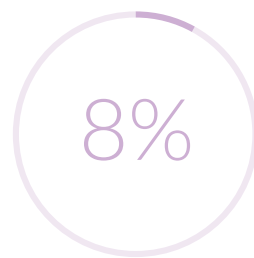
Servicios de Salud



Ahorro y Crédito



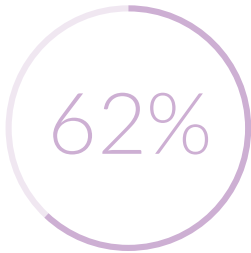
Servicios Sociales



Provisión y Consumo



COOPERATIVAS



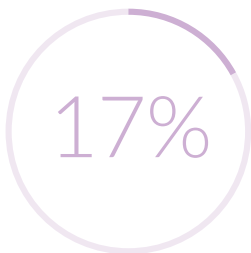
Trabajo

En total son
712



En los departamentos **La Capital** y **Rosario** se encuentra más del **78%** de las Cooperativas de trabajo.

En este objeto social Cooperativo cabe hacer mención a las Empresas Recuperadas. A fines del año 2000, a causa de la crisis que por ese año atravesó Argentina, muchas fábricas -principalmente metalúrgicas y textiles- comenzaron a cerrar sus puertas y cientos de obreros/os quedaron desempleados de un momento a otro. En la actualidad 427 empresas en Argentina se hallan recuperadas por el trabajo de sus trabajadores. En nuestra Provincia hay 34 Empresas Recuperadas activas, de las 41 que existen en total. Trabajadores y trabajadoras que encontraron en las Cooperativas de trabajo, una posibilidad para salir de la crisis e iniciarse en el camino de la autogestión.



Servicios
Públicos

En total son
253



Se distribuyen de forma **casi homogénea** sobre todo el territorio provincial.

Estas formas Cooperativas cumplieron un rol importantísimo en el desarrollo de los territorios y supusieron un factor fundamental para la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos supliendo o complementando la prestación de servicios del Estado.



Agua
Potable

2°

Principal
proveedor

273.216

Hogares

30% del total



Energía
Eléctrica

2°

Principal
proveedor

170.838

Hogares

25% del total





Agropecuarias

En total son
112



En los departamentos **Castellanos, San Cristóbal y General López** se encuentra el **42%** del total de las Cooperativas agropecuarias.

Los asociados de estas Cooperativas son, principalmente, pequeños y medianos productores. El 90% de los productores agropecuarios están asociados a una Cooperativa.

SEMBRAR ASOCIATIVISMO: COOPERATIVISMO Y MUTUALISMO ESCOLAR

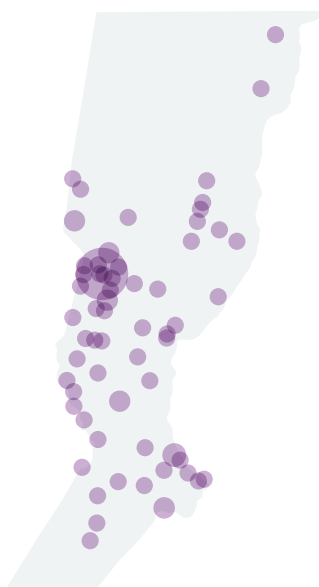
ROMANG

Capital Provincial del Mutualismo Escolar

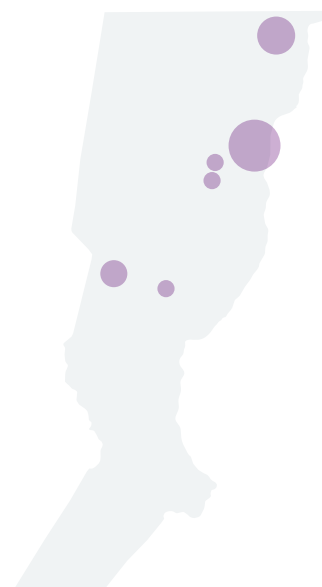
Ley 13.880/2019

Las Cooperativas y Mutuales Escolares son una forma de impulsar la capacidad emprendedora y asociativa de niños y jóvenes a partir de su participación desde pequeños. Este tipo de asociativismo es un fenómeno particular que diferencia a Santa Fe del resto de Argentina. De hecho, la localidad de Romang es la Capital Provincial de Mutualismo Escolar y, recientemente, el 5 de marzo de 2021, Cooperativas de las Américas - Región de la Alianza Cooperativa Internacional (ACI) - declaró a Sunchales como "Ciudad Desarrollada en Cooperativismo Escolar". En la actualidad existen 128 Cooperativas y Mutuales escolares, una gran proporción tiene su sede en la localidad de Sunchales.

Cooperativas



Mutuales



Las Cooperativas y Mutuales contribuyen a la consolidación de este particular tipo de asociativismo. En ese sentido, de las 480 respuestas unas 29 afirman que colaboran estrechamente en su sostenimiento. Estas acciones son importantes para promover mecanismos que favorezcan formas de cooperación entre las entidades.

LAS MUJERES Y LAS DINÁMICAS ASOCIATIVAS



En los últimos años desde diferentes organismos tanto del Estado (en todos sus niveles) como de organizaciones no gubernamentales se vienen gestionando políticas de paridad de género en los espacios de conducción en pos de la construcción de sociedades más igualitarias.

En ese marco, el Ministerio de Producción, Ciencia y Tecnología y la Secretaría de Estado de Igualdad y Género del Gobierno de la provincia de

Santa Fe crearon la Comisión de Género dentro del Consejo Provincial de Asociativismo y Economía Social, donde participan cada una de las asociaciones de Cooperativas y Mutuales de la provincia.

En ese sentido, el presente relevamiento constituye un esfuerzo importante como propuesta para monitorear los diversos aspectos vinculados con la participación de las mujeres en Cooperativas y Mutuales.

PARTICIPACIÓN DE MUJERES EN CONSEJOS



EN COOPERATIVAS

De

490

Cooperativas relevadas

El 53% tiene mujeres en sus Consejos.

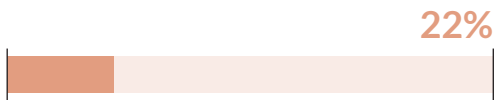
Equivale a:

258

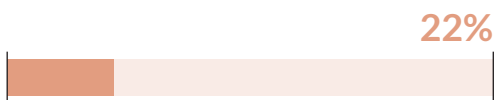
Cooperativas



De estas Cooperativas tiene entre el **1%** y **30%** de mujeres en los cargos.



De estas Cooperativas tiene entre el **31%** y **50%** de mujeres en los cargos.

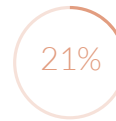


De estas Cooperativas tienen más de **50%** de mujeres en los cargos.

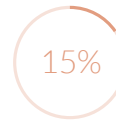
Espacios cooperativos más feminizados

Son las Cooperativas de trabajo donde las mujeres poseen una fuerte injerencia en los consejos de administración. Esta cuestión resulta interesante dado que se trata del tipo cooperativo predominante en la provincia y puede estar indicando formas alternativas de vinculación al mercado de trabajo.

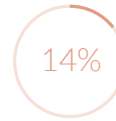
En contraposición, las Cooperativas agropecuarias es donde esa presencia se torna más tenue y, probablemente, se deba a prácticas históricamente arraigadas en el ámbito rural. No obstante, existe una creciente preocupación por modificar este tipo de asimetrías.



Trabajo



Construcción y Vivienda



Crédito



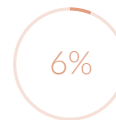
Consumo



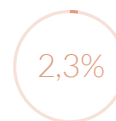
Servicios



Seguro



Provisión



Agropecuarias



EN MUTUALES

De

480

Mutuales relevadas

el 46% tiene
mujeres en
sus Consejos.

Equivale a:

222

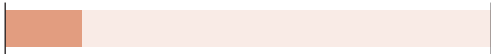
Mutuales

66%



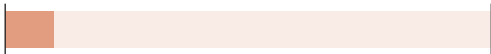
De estas Mutuales tiene entre el **1%** y **30%** de mujeres en los cargos.

24%



De estas Mutuales tiene entre el **31%** y **50%** de mujeres en los cargos.

10%



De estas Mutuales tienen más del **50%** de mujeres en los cargos.

PROPORCIÓN DE MUJERES ASOCIADAS

Otra forma de ponderar la participación de las mujeres es midiendo las proporciones de asociación por género



EN COOPERATIVAS

En este punto el relevamiento plantea que en un alto porcentaje de las Cooperativas (casi el **70%**) entre el **0%** y el **39%** de su masa societaria son mujeres.



EN MUTUALES

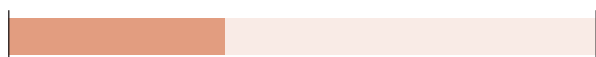
Los niveles de asociación de las mujeres son levemente más significativos. El **76%** de las Mutuales tienen una proporción entre **1%** y **70%** de mujeres asociadas y las medias son superiores a las Cooperativas puesto que casi el 40% de esa proporción posee una masa societaria que es superior a la mitad si se considera asociados hombres y mujeres.

PROPORCIONES DE ASOCIACIÓN POR GÉNERO

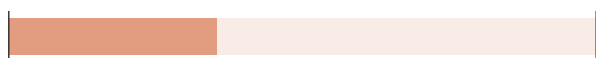


0%

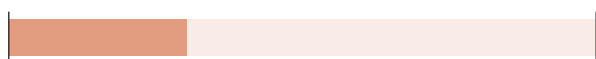
100%



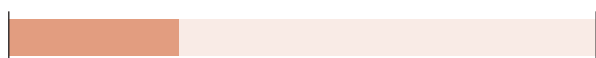
Trabajo



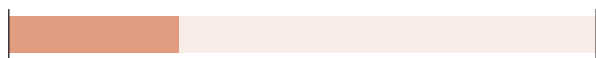
Servicios Públicos



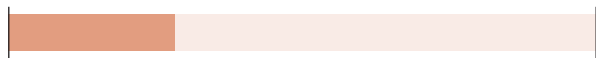
Provisión



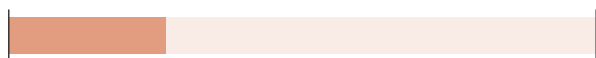
Vivienda



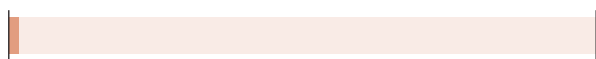
Seguros



Consumo



Crédito



Agropecuaria

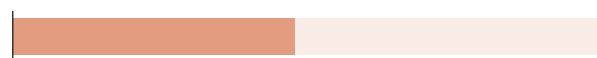


0%

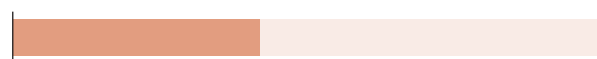
100%



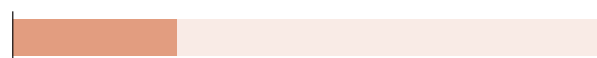
Servicios Sociales



Servicios de Salud



Provisión y Consumo



Ahorro y Crédito

PROPORCIÓN DE MANO DE OBRA FEMENINA EMPLEADA



EN COOPERATIVAS

1 de cada 4



Empleados por Cooperativas son mujeres

Sobre un total de:

8.959

Empleados

2.135

Son mujeres



EN MUTUALES

1 de cada 3



Empleados por Mutuales son mujeres

Sobre un total de:

6.170

Empleados

2.801

Son mujeres

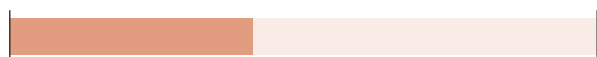
DISTRIBUCIÓN DE EMPLEADOS SEGÚN OBJETO SOCIAL Y GÉNERO



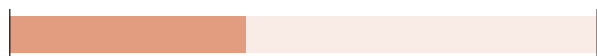
0%



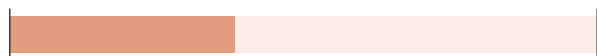
100%



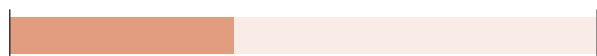
Vivienda



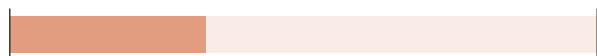
Provisión



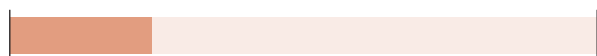
Trabajo



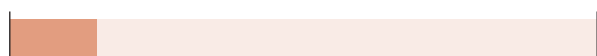
Crédito



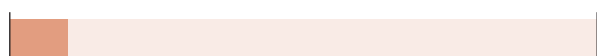
Seguros



Servicios Públicos



Consumo



Agropecuaria



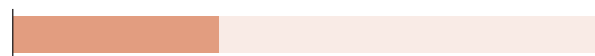
0%



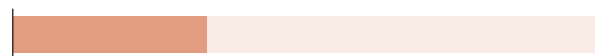
100%



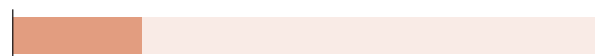
Servicios Sociales



Ahorro y Crédito



Servicios de Salud



Provisión y Consumo

COOPERATIVAS Y MUTUALES, AGENTES CLAVE DEL DESARROLLO

Las dinámicas asociativas que despliegan Cooperativas y Mutuales se traducen en la construcción de flujos que trasvasan lo económico y que suponen un factor decisivo en el desarrollo integral de las comunidades.

INFLUENCIA TERRITORIAL

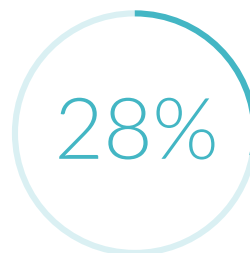
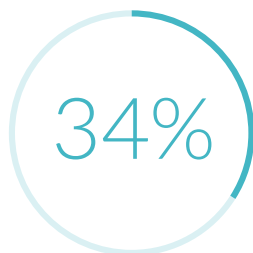


COOPERATIVAS



MUTUALES

POSEEN INFLUENCIA POR FUERA DE LA LOCALIDAD DONDE TIENEN RADICADA SU SEDE CENTRAL



LOS LAZOS COMERCIALES, SOCIALES Y CULTURALES QUE LAS COOPERATIVAS Y MUTUALES GENERAN EN SUS TERRITORIOS EXCEDEN A LA PRESENCIA EFECTIVA QUE TIENEN DE SUS SUCURSALES O DEPENDENCIAS.



EL MUNDO DEL TRABAJO

Una forma en la que se manifiesta el aspecto laboral, consiste en la mano de obra empleada en esos espacios asociativos, en particular, si se considera la empleada por fuera del territorio santafesino.

SOBRE EL TOTAL DE MANO DE OBRA EMPLEADA



+800

La cantidad de empleados por Cooperativas que reside en Santa Fe es muy variable y va desde un empleado a más de 800, ubicándose la media en hasta diez empleados.



10

+200

La cantidad de empleados por Mutuales que reside en Santa Fe es muy variable y va desde un empleado a más de 200, ubicándose la media en hasta seis empleados.



6

En ambos casos predomina una franja etaria relativamente joven que va entre los 30 y los 50 años, aunque se percibe una tendencia al envejecimiento de esa mano de obra.

EL IMPACTO EN LAS COMUNIDADES

Las actividades contempladas dentro de este rubro revisten diferentes grados de formalidad. Se encuentran desde iniciativas tendientes a solucionar alguna problemática coyuntural o a contribuir con instituciones que centran su accionar en la ayuda a sectores vulnerables a partir de sostener ciertas prestaciones.

Contribuciones canalizadas por medio de:



CONDONACIONES



BONIFICACIONES
TARIFARIAS



LÍNEAS DE
MICROCRÉDITOS

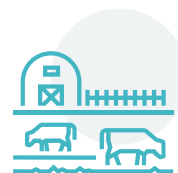


Es importante destacar la **diagramación de programas de becas y pasantías** para cursar estudios secundarios, terciarios o universitarios.

Otras actividades se encuentran incluidas en programas estatales



ACCIONES DE MINISTERIOS
DE LA PRODUCCIÓN
(provincial y nacional)



REPARTICIONES COMO EL INSTITUTO
NACIONAL DE TECNOLOGÍA AGROPECUARIA
(INTA)

OTROS CASOS
DE VINCULACIÓN:

Por medio de las federaciones
y confederaciones de
COOPERATIVAS Y MUTUALES



El alcance y la diversidad
de actores involucrado es
heterogéneo



Relación con
universidades
nacionales



EL ROL DE LOS GOBIERNOS Y
COMUNAS LOCALES QUE
INCENTIVAN LA ARTICULACIÓN

Es un factor sobre el cual **se pueden diseñar y estructurar futuras políticas** desde los organismos de promoción del Cooperativismo y Mutualismo. Esta es una articulación que históricamente estuvo presente y que es necesario potenciar.

PREOCUPACIÓN Y ACCIONES DE CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE

La conciencia ambiental en los últimos años es un tópico que ocupa lugares cada vez más centrales no solo en los espacios de formación sino en las agendas de diversos organismos públicos nacionales e internacionales. Las Cooperativas y Mutuales santafesinas desarrollan diversas acciones para promover el cuidado del medioambiente.

Cooperativas

que el desarrollo de su actividad lleva implícito una necesidad de cuidado de la salud humana y/o animal



AGROPECUARIAS

Implementan diversas acciones que se inscriben dentro del paradigma de las buenas prácticas agropecuarias.

La necesidad de inserción en ciertos mercados hace que deban cumplir con requisitos.



AGUA POTABLE O GAS NATURAL

Solo en uno de los casos relevados aparece la firma de un convenio para el reciclado de aceite vegetal usado para la elaboración de bioenergía (biodiesel).



DE TRABAJO

El reciclado de materiales como cartones y plástico aparece como estrategia alternativa para paliar los efectos económicos de la pandemia y podría indicar futuros procesos de reorganización al interior de las cooperativas.

Iniciativas

que se desarrollan por fuera de lo que son las actividades que definen los objetos sociales de las Cooperativas

Campañas de concientización:



DIRIGIDAS A

grupos sociales determinados o a la generalidad de la ciudadanía



QUE PROCURAN REVERTIR

prácticas o formas de consumo al interior de las cooperativas y que impactan en el medioambiente



racionalizar el consumo de energía eléctrica o agua potable



promocionar energías alternativas



campañas de recolección de desechos tecnológicos o de movilidad sustentable



disminución en el uso de papel



utilización de insumos reciclados

EL APOYO A LA EDUCACIÓN

A similitud de lo que acontece con otras formas de vinculación, el apoyo que realizan las Cooperativas y Mutuales a diferentes aspectos asociados al campo de lo educativo se orienta en dos direcciones. Por un lado, existen acciones tendientes a favorecer la escolarización y profesionalización de sus asociados y, por otro lado, hay iniciativas que buscan contribuir a mejorar procesos y prácticas de diversas entidades educativas.



Actividades de tipo eventual

Charlas sobre tópicos vinculados al Cooperativismo.



Apoyo concreto a las instituciones educativas.



Programas de Pasantías y becas

Destinadas a distintos niveles educativos.



Articulación con federaciones y confederaciones de Cooperativas, universidades y/o organismos provinciales y nacionales.

Estas iniciativas dependen más de los mecanismos de extensión de esas unidades académicas que de las Cooperativas.

LOGROS



La percepción de lo que los dirigentes Cooperativos y Mutualistas consideran como concreciones y logros es significativo para la vida de estas organizaciones dado que prefigura futuras acciones, fortalece las relaciones con la comunidad y consolida la cultura institucional.

Estos logros tienen que ver con aspectos comerciales y económicos que, en general, hacen referencia a la mejora en los servicios. También se refieren a cuestiones organizacionales vinculadas con la optimización de procesos de gestión, la incorporación de tecnologías o el cumplimiento de determinadas normativas de funcionamiento.



COMERCIALES Y ECONÓMICOS



Incorporación de nuevos servicios



Expansión del área de influencia



Certificación de procesos según estándares internacionales



Digitalización de la gestión administrativa



Compra de maquinaria para favorecer una optimización en la prestación de servicios



Oferta de servicios por plataformas digitales y desarrollo de sitios webs



ORGANIZACIONALES



Apoyo a los asociados para favorecer una participación más activa en las decisiones



Estrategias de actualización mediante la capacitación de asociados y del personal



Fortalecimiento de los valores Cooperativos y Mutualistas



Profundización de vínculos con otras organizaciones



Regularización normativa para su adecuado funcionamiento



ESTABILIDAD

Se constituyó en un factor que resaltó la dirigencia y hace referencia al sostenimiento de los espacios asociativos en contextos de crisis sanitaria y económica.



Se rescata la posibilidad de sostener las prestaciones a los usuarios de servicios o poder cerrar balances equilibrados.

Esto habla de la flexibilidad y capacidad que tienen estas organizaciones para adaptarse a los diversos contextos, incluso los más adversos.

DESAFÍOS



Los desafíos que asumen los dirigentes de Cooperativas y Mutuales pueden referirse a una situación u obstáculo que es necesario superar para el correcto funcionamiento de sus organizaciones. Muchas veces es de carácter coyuntural y puede vincularse no solo a la variabilidad del contexto económico sino también a dinámicas internas como, por ejemplo, la forma de resolución de conflictos al interior de las organizaciones o las modalidades que se propician para fomentar la participación de nuevas generaciones.

INTRODUCIR MEJORAS EN LA CALIDAD DEL SERVICIO

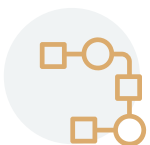
Contribuir al logro de mejoras que posibiliten brindar, tanto a los asociados como a la comunidad, un servicio de calidad. En ocasiones en este aspecto se alude a la continuidad del funcionamiento de la Cooperativa o de la Mutual.



Esta situación aparece fuertemente asociada a las Cooperativas de provisión de servicios públicos que plantean la mejora de su infraestructura o la optimización de las prestaciones.

FAVORECER MEJORES CONDICIONES DE VIDA PARA LOS ASOCIADOS

Ampliar las posibilidades laborales y las instancias de formación profesional



Se alude a profundizar el espacio asociativo como estrategia para la construcción de un modelo comunitario diferencial.

PROFUNDIZAR EL DESARROLLO TECNOLÓGICO DE LOS PROCESOS



Seguir incorporando tecnologías e innovaciones que permitan avanzar en la digitalización y que posibiliten asumir nuevos desafíos en un mundo hiperconectado.

FORTALECER EL VÍNCULO ASOCIATIVO



Lograr una cada vez más fluida comunicación con los asociados que atienda a sus múltiples necesidades.

REFORZAR LA SUSTENTABILIDAD DE COOPERATIVAS Y MUTUALES



Asumir los desafíos y oportunidades que plantean los diversos contextos a partir de la introducción de cambios organizacionales que sostengan el desarrollo futuro de las organizaciones.



Santa Fe
Provincia

Ministerio de Producción,
Ciencia y Tecnología